CHINA PUBLICATION MARKETING WEEKLY

中国出版营销周报











而

打

H

的

到店

2025 书店秋季开学季营销

一场"供应链、专业服务和本地化"的考核

■中国出版传媒商报记者 伊

每年的春秋开学季是书店营销的重要时间节点,但随着线 下人流减少、线上销售上升,"开学季营销还有必要吗?""现在去 书店的学生还多吗?"等声音屡见不鲜。带着这些质疑,记者在 DeepSeek搜索了一下,给出的结论是,"对于书店,开学季营销 不仅必要,更是生存和发展的关键。它考验的不仅是营销技巧, 更是书店的供应链能力、专业服务能力和本地化服务深度。"原 因主要体现在需求最刚性最直接、获客黄金期、客单价和连带销 售机会大、建立品牌信任和专业形象、应对线上冲击的关键壁垒 等。这些在此次采访中也得到了验证。记者通过采访全国30 余家新华书店的开学季营销发现,为更好地服务师生和家长,今 年开学季,不少书店推出一站式服务,从教材教辅到文具,从经 典好书到文创好物,线下推出满赠活动,线上借助数字化平台提 供便捷服务,与出版社品牌合作入驻等,打出特色与差异化。



精准选品 66.7% 受访书店销售超预期

"能直接找到老师推荐的课外书""教辅和文 具的组合陈列很省心",这些来自一线读者的声 音,让北京图书大厦第二销售部经理祖志婷信心 满满。这背后,离不开像祖志婷一样的新华书店

提前筹备,拉长战线。8月20日至9月7日,即开 学前后两周时间,是常规开学季营销节点,但今年略 有不同,许多书店将暑期大部分营销活动延伸至开学 季,即9月中下旬,有效串联开学季活动和暑期活动, 两大销售黄金期强强联合,力图达到"1+1>2"的效 果。一是部分书店营销时间前置。如吉林省新华书 店集团长春市有限责任公司重庆路书店今年从7月 初就对整个暑期和开学季进行了组合营销,江西新华 发行集团有限公司新余市渝水区分公司中心门市从

福全 新位 厦动 禾艄 门 售 增

为了顺应时代发展潮流,满足读者 日益多样化的需求,福建新华发行(集 团)有限责任公司厦门分公司厦禾门店 积极布局线上营销,采取了一系列行之 有效的举措,全方位推动销售增长与服 务升级。

在直播带货领域,组建直播团队,定 期推荐经典文学作品、开学季精品教辅 等,直播间还设置了丰富的互动环节,如 抽奖、问答等,推出限时折扣、满减优惠 等福利,有效激发了读者的购买欲望。 社群运营是线上营销的重要一环。门店 根据读者的阅读需求、爱好等因素,精准 划分多个社群,如小学教师群、读者群、 活动群、家委群等。每个社群都配备专 业运营人员,定期在群内分享优质的书 籍、精彩的阅读心得、实用的学习资料等 内容,为读者打造一个充满活力的交流 空间。此外,运营人员还及时收集读者 的反馈与需求,为书店的选品和服务优

化提供有力依据。为实现服务便捷化,门店优化了 在饿了么平台的功能。读者只需在手机上轻轻一 点,就能轻松查看到书店的图书信息,并完成在线下 单。平台还支持多种支付方式,满足不同读者的支 付习惯。对于一些急需图书的读者,提供加急配送 服务,让他们能够尽快拿到心仪的书籍。

为提升店内、店外的服务,在专业知识储备方 面,工作人员利用业余时间深入学习各类图书知识, 涵盖文学、社科等不同领域。通过参加内部培训课 程、阅读专业书籍和资料,以及向资深同事请教等方 式,不断丰富自己的知识体系,为读者提供专业的购 书建议。为优化店内陈列布局,工作人员根据不同 季节、节日以及读者的阅读需求和购买习惯,对图书 进行精心分类和摆放。例如,在开学季,将各类教辅 书籍按照年级和学科进行分区陈列,方便学生和家 长快速找到所需书籍;在寒暑假期间,突出展示经典 文学作品和畅销少儿读物,吸引读者驻足挑选。为 了更好地服务周边社区和学校,工作人员主动走出 书店,开展上门拜访工作。通过与客户、读者进行面 对面交流,了解他们的需求,提供专属主题书单以及 征订、送货上门服务。

5月底第一批教辅到货就开始营销。唐山市新华书 店秋季开学季营销活动通常分为预热期和高峰期两 个阶段。预热期一般从开学前约半个月启动,此时家 长陆续前来为孩子选购教辅图书、文具等开学必备用 品。真正的销售高峰期集中在开学后的第一至第二 周,这段时间进店客流会达到峰值,销售态势最为强 劲。山东临沂书城提前布局预售,对"快乐读书吧"系 列及历年教师推荐书单等高频需求书目提前启动预 售,叠加参与店内折扣活动,实现"早准备、享优惠"。 湖北宜昌市新华书店开学季与暑期营销同步策划,力 保开学销售高峰达预期。从6月初开始,宜昌市新华 书店就围绕选品、营销、宣传、服务、直播等几个方面 开始策划备战暑期及开学营销季。二是结束时间延 后至9月底。如南京凤凰国际书城、临沂书城等,将 结束时间确定在9月29日或9月30日。

目前来看,这些举措取得了一些效果。此次受访 的30余家新华书店中,66.7%的书店表示销售达到预 期甚至超过预期、25%的书店表示销售下滑、8.3%的 书店未给出明确数据。哈尔滨市南岗新华书店经理 姜海兰告诉记者,秋季开学季营销期间,日均进店客 流量稳定在3000人次左右,日均销售额4万余元。湖 北新华宜昌市分公司连锁经营部主任覃军蓉透露,宜 昌新华今年进店客流和整体销售相较去年增长 20%。截至9月1日,广东韶关书城秋季开学季营销 实现销售总实洋20.5万,其中8月31日迎来客流与销 售高峰,当日销售实洋7.7万,创下韶关书城开业以来 单日零售最高纪录。

"工具书+教辅+推荐阅读"成为图书备货重点 方向。山东临沂新华书店临沂书城经理田云红告诉 记者:"从工具书的'刚需属性'到文学作品的'素养 培育',从传统文化的'系统性传承'到老师推荐的 '权威效应',每一本书都精准匹配开学季的消费场景 与教育需求,本质是教材体系、政策导向、市场规律与 教育趋势的共振结果。"分析采访中书店给到的图书 销售排行榜发现,今年的图书备货有三个方向。一是 被誉为"新生入学标配"的商务印书馆权威工具书仍 是重中之重。《现代汉语词典(第7版)》《古代汉语词

典(第3版)》《牛津高阶英汉双解词典(第10版)》等出 现频率最高。二是与当地教材相匹配的教辅类图书 表现抢眼,"一本"系列(湖南教育出版社)、"星火英 语"系列(山东大学出版社)、《5·3天天练》(山东画报 出版社)等在暑期就已显现出强大的销售潜力,因其 内容精准、版本更新及时,持续满足不同学生的学习 需求。三是积极响应"双减"政策背景下学生阅读需 求的变化,收集各年级推荐阅读书目,如《朝花夕拾》 (人民教育出版社)、《兔子坡》(接力出版社)、《红星照 耀中国》(人民文学出版社)、《红岩》(中国青年出版 社)等,大力加强课外阅读推广。门店选品还进一步 丰富了国内外优秀文学作品、科普读物、历史传记、绘 本故事等品种,旨在为从学龄前儿童到高中生提供多 元优质的课外读物。

"文具+文创+电教产品"满足"一站式"学习需 求。多元产品从"基础书写收纳"到"智能学习革 命",涵盖了开学需求的方方面面。铅笔、钢笔、中 性笔等常规学习用品,水杯、书包、台灯、望远镜等 用品基本成为各书店备货的刚需。学而思学习机 T4 TURBO、小猿 AI 学习机、科大讯飞学习机等近 两年也爆火。如北京图书大厦联合科大讯飞、汉王 等品牌,针对学习机、翻译机、办公本、拍立得等科 技产品推出大幅优惠和以旧换新活动,满足现代 化、智能化的学习工具需求。此外,侧重实用性与 文化内涵结合的文创产品,如马克思主义主题帆布 袋、敦煌飞天冰箱贴等文创产品,既贴合年轻群体 日常使用场景,亦通过文化符号增强产品吸引力, 实现功能与美感的统一。在西北书城,仅开学季一 周文创产品就销售12万元,这些文创产品既牢牢 抓住了开学季教辅销售这一绝对主力,又通过时尚 且实用的多元产品成功拓展了消费边界,形成了强 大的产品合力。正如田云红所说:"从STEM教育 的实验包到减负设计的书包,从文化传承的钢笔到 健康管理的水杯,每个产品都是开学季的刚需场景 与情感诉求。我们通过价格分层、品牌营销、渠道 协同,将产品转化为开学仪式感的象征符号,实现 销量与口碑双赢。" (下转第14版)

北京图书大厦:将书店升级为"学习生活体验中心"

为做好一站式开学季服务,在今年秋季开学季 营销中,北京图书大厦线上线下多维发力。

线下各类展台满足个性化需求。通过设立 "强国有我"主题展台,陈列抗战胜利80周年相关 红色书籍,紧扣重大历史节点,弘扬主旋律,培养 青少年家国情怀。以热门IP《浪浪山小妖怪》文 创、国风国漫图书及"小书包"阅读书单等活动,实 现趣味阅读引导。针对不同年级学生的精准需 求,提供从课外读物、同步辅导、中高考真题到英 语、作文等全品类教辅图书,打造"一站式"学习资 料采购站。联合科大讯飞、汉王等品牌,科技赋能 学习满足现代化、智能化的学习工具需求。通过 "满赠好礼""买一赠一""买二赠一"等多种促销形 式,让利消费者,刺激购买欲望,提升销售转化。 推出"共享书房"座位优惠活动,并提供VR体验等 多元互动,营造浓厚的阅读和学习氛围,引导读者 从"买书"延伸到"读书"和"体验"。打造"小书包" 阅读书单,精选百余种学生阅读推荐书目进行集

中陈列展示,为开学助力。

线上打造"移动书店","一站式专区+专属客服" 让学生和家长真正实现开学买书零焦虑。一是即时 配送,让"急用书"真正"分钟达"。接入即时派送平 台,覆盖门店周边15公里范围。数据反哺备货策 略,即时配送后台通过热力图实时反馈热销区域,指 导门店动态调拨库存,迎接开学高峰。二是一站式 专区把"开学清单"浓缩成二维码。工具书"不会选" 专区联合商务印书馆、外语教学与研究出版社等权 威品牌,推出《现代汉语词典》《牛津高阶英汉双解词 典》等必备工具书组合套餐,可享专属折扣。"开学焕 新"补货专场主打开学季教材教辅类图书新品上线, 实现线上专属分类,做到购物省心、省时、省力。文 具文创"打包购",晨光、国誉、故宫文创等知名品牌 开学礼包同步上线,支持"图书+文具"跨品类凑单满 减。三是专属客服。客服"小管家"客服团队10:00~ 20:00 在线,1分钟内快速响应;提供年级选书指导、 教材版本核对、团购批量开票等全链路服务。

开学季营销有必要,但是不可否 认,其难度正逐渐加大。究其原因,主 要体现在六个方面。一是线上渠道的 极致分流与价格冲击。电商平台(京 东、当当、拼多多)的开学季促销启动 更早、价格折扣更狠(经常低于5折), 且物流便捷,对价格敏感的学生和家 长群体分流巨大,实体书店在价格上 毫无优势。二是学生与家长需求和消 费习惯的深刻变化。学习需求精准 化,不再满足于"大路货"教辅,需要个 性化、定制化的学习解决方案(如某薄 弱科目的专项突破)。三是新生代消 费者不仅买商品,更买体验和服务,单 纯的书堆陈列缺乏吸引力。四是时间 碎片化,学生课业负担重,家长工作 忙,专门抽出大量时间到店选购的成 本变高。五是同质化竞争严重,缺乏 独特吸引力。几乎所有书店的开学季 营销都是"打折+展销+满赠",模式雷 同,消费者缺乏必须到店的理由。六 是营销触点分散,难以有效触达目标 客群。传统的线下海报、公众号推文 效果日益衰减,目标客群分散在抖音、 小红书、B站等不同平台,传统的广撒 网式宣传效率低下。

面对这些难点,新华书店没有"知 难而退",而是有的放矢,通过及时调 整销售策略实现销售增长。

胡建新(广东韶关新华书店总经 理):韶关新华提前进行库存盘点与备 货,结合往年数据和市场预测确保货 源充足;临时补充人员,缓解高峰期人 力压力。丰富产品种类,引入特色商 品,同时提升服务质量与购物环境,增 强顾客黏性。

姜海兰(哈尔滨市南岗新华书店

经理):与过去相比,当前书店开学季 营销的主要难点在于文化教育活动与 销售目标之间的有效衔接与转化。针 对这一难点,南岗新华书店及时调整 策略:一是推动"活动一展示一销售"深度结合。 每场文化活动均围绕核心产品展开,如举办"学 霸笔记分享会"的同时,设立对应教辅和文具的 主题展台,推出"参与即享购书优惠"等即时转化 机制,实现从"引流"到"消费"的无缝衔接。二是 建立分层、分主题的文化活动矩阵。针对不同学 段学生需求,设计相匹配的内容,如面向低龄学 生的"新华姐姐讲故事"绘本故事会,搭配绘本及 手工文创销售,面向高中生的"学习方法沙龙"捆 绑推荐相关教辅和工具书,增强活动针对性与产 品相关性。三是强化数据追踪与反馈机制。每 场活动期间设置社群二维码,实时收集读者对活 动形式和推荐书品的意见,并利用社群进行后续 触达,例如根据活动参与记录定向推送关联图书 优惠,延伸营销链路。

陈璟芳(福建新华发行(集团)有限责任公司 厦门分公司厦禾门店店长):现在的消费者更加 注重个性化、多元化的消费体验,对于图书的选 择不再局限于传统的教辅材料和经典文学作品, 对科普、艺术、生活等领域的书籍需求日益增 加。因此,我们在产品策略方面,优化图书品种 结构。除了保证教辅书籍的充足供应外,增加科 普、艺术、生活等领域的热门书籍的采购量,满足 消费者多样化的阅读需求。同时,推出开学季专 属图书套餐,将相关书籍进行组合销售,给予一 定的折扣优惠,提高消费者的购买意愿。此外, 引入一些与阅读相关的文创产品,如书签、笔记 本、文具等,丰富产品种类,提升消费者的购物体 验,通过微信公众号、微博、抖音等平台,发布开 学季图书推荐、活动信息等内容,吸引消费者的 关注。还开展线上直播带货活动,邀请知名作 家、教育专家等做客直播间,为消费者介绍图书 内容和阅读方法,增加消费者的购买欲望。

郭淑芳(甘肃陇南市新华书店门店负责人): 一是强化数据赋能,利用"甘肃新华教辅网"订单 数据,分析各区域、学龄段的购书偏好,动态调整 库存。二是员工能力升级,实施"青蓝工程",由 年轻员工结对帮扶老员工,重点培训服务能力、 抖音直播、社群运营等技能,保障服务。

(下转第14版)